

**gemba.austria**

www.gembaaustria.at

supply chain  
management

powered by gemba.austria

## ...wer sind wir?

---

- Wir sind ein Know-How-Anbieter für mehr Effizienz in Unternehmen
- Wir vermitteln LEAN- Wissen in 3 Dimensionen:  
fachlich, mental und umsetzungsaktiv
- Unsere 80 Kunden beschäftigen ca. 30.000 MA
- Sie arbeiten in A, CH, I, D und CZE

**gemba.austria**

## Auszug unserer aktuellen Referenzen

---



## Wir leben im Zeitalter des Kunden

---



Die Produktlebenszyklen werden kürzer  
Die Volumina steigen und fallen stark  
Die Lieferzeiten werden stark gekürzt

gemba.austria

## Der Lieferstrom gleicht einem Staffellauf

---



Es gewinnt nur die Staffel,  
die in Summe die besten Läufer hat

**SCM kann ein strategischer Erfolgsfaktor sein !**

**gemba.austria**

## Die Aufgabe des SCM

---

die Bereitstellung von Gütern und Informationen:

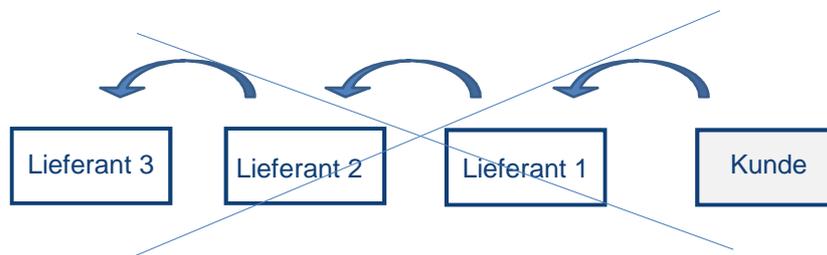
**zur richtigen Zeit**  
**zum richtigen Ort**  
**der richtigen Menge**

**der richtigen Qualität**  
**zu den richtigen Kosten**

die 5 R

**gemba.austria**

## vom Preisgespräch zum Optimierungsteam



Der Lieferstrom wird von Verschwendung befreit



**gemba.austria**

## Der Markt setzt die Ansprüche



**Bestand: nieder**

**Betriebskosten: nieder**

**Durchsatz: im Kundentakt**

**gemba.austria**

## Der Kunde will niedrige Bestände

---

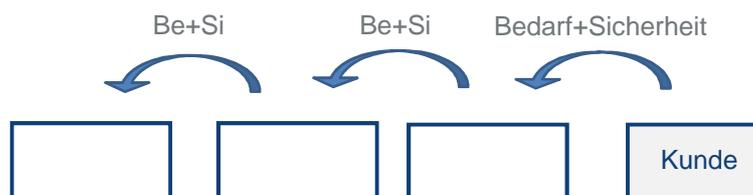


**Bestand: nieder**

**gemba.austria**

## warum gibt es hohe Bestände?

---



**Die „supply chain“ ist keine Kette,  
jeder Lieferant lebt im eigenen Universum**

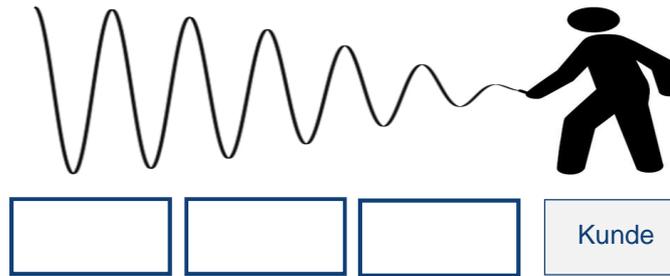
**Die Lieferanten optimieren die Losgrößen  
auf die eigenen Bedürfnisse**

**gemba.austria**

## schlechte Info-Kultur...

---

...oder der Bullwhip-Effekt



**gemba.austria**

## Der Kunde will niedrigere Betriebskosten

---



**Betriebskosten: nieder**

**gemba.austria**

## warum sind die Betriebskosten hoch?

---

Jeder Lieferant agiert für sich,  
das Optimum für den gesamten Prozess ist unsichtbar

zB

**Mängel in der Organisation**

**suboptimale Auswahl der Transportmittel**

**ungeeignetes Behältermanagement**

**gemba.austria**

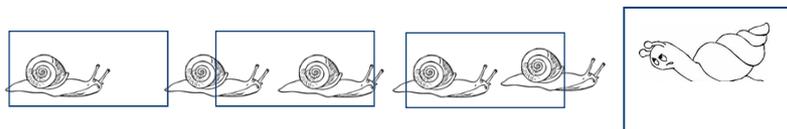
## warum sind die Betriebskosten hoch?

---

Eine Organisation fern von LEAN :

**lässt die Betriebskosten steigen und**

**reduziert das Tempo auf Schneckengeschwindigkeit**



**gemba.austria**

## warum sind die Betriebskosten hoch?

Das Transportmanagement des vollen LKW.....:

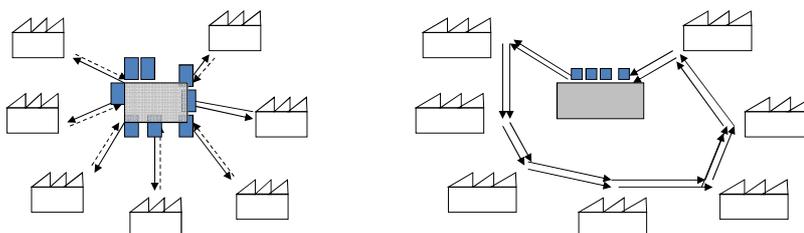
**steigert die Bestände, damit auch die Betriebskosten,  
bringt den Lieferanten aus dem Kundentakt**



**...und braucht schweres Gerät ( Stapler...)**

**gemba.austria**

## Logistikzüge – versus Logistik durch Zuruf



Vergleich: Anzahl Transporte?  
Lagerstand?  
Flexibilität ( Reaktionszeit)?  
mögliche Transport – Standardisierung?

**gemba.austria**

## warum sind die Betriebskosten hoch?

---

Ein ungeeignetes Behältermanagement:

**erhöht die Betriebskosten durch umpacken**

**reduziert die Produktivität des Wertschöpfers**

**verbraucht unnötig Platz im gemba**

**ist ein Mängelkriterium im Qualitätswesen**

und...

Kartons haben im gemba wirklich nichts verloren...

**gemba.austria**

## Der Kunde will Flexibilität

---



**Durchsatz: im Kundentakt**

**gemba.austria**

## Mit dem Markt atmen....

---

### Verlangt vom Kunden:

eine ordentliche Info-Kultur für die Planbarkeit

die Sicht über den Tellerrand des Stückpreiseinkaufs

die Anwendung einfacher LEAN-Tools im SCM

Vertrauen zur Entwicklung des Lieferanten

**gemba.austria**

## Mit dem Markt atmen...

---

### Verlangt vom Lieferanten:

eine Flexibilität der Kapazität

ein hohes Maß an Prozessbeherrschung

den Willen zur Weiterentwicklung des Unternehmens

Vertrauen zum Können und Wollen der Mitarbeiter

**gemba.austria**

---

**Sind Sie schneller als eine Schnecke?**



**gemba.austria**